



INITIATION À LA VÉRIFICATION INTERNE

ANIMATEURS

Jean Paul Lauly, CA, professeur

Rosaire Audet, CA

École des sciences de la gestion de l'Université du Québec à Montréal

CLIENTÈLE

Professionnels qui débutent en vérification interne ou qui désirent actualiser leurs connaissances des normes et des pratiques en ce domaine.

OBJECTIFS

- Connaître les principes de base de la vérification interne et les pratiques qui y sont associées
- Avoir une vue d'ensemble du rôle et des responsabilités qui échoient aux vérificateurs internes ainsi que de la valeur qu'ils peuvent ajouter à une organisation, notamment en matière de gouvernance et de gestion de risque
- S'approprier les différentes étapes du processus de vérification
- Être outillé pour appliquer les normes de la profession de vérificateur interne.

ÉLÉMENTS DE CONTENU

- Vue d'ensemble de la vérification interne
- Cadre de gestion et contrôle interne (COCO, COSO)
- Planification d'une mission de vérification
- Le risque en vérification
- Identification et évaluation des risques
- Conduite d'une mission de vérification
- Rapport de vérification et présentation
- Sensibilisation au risque de fraude

Approche pédagogique : exposés magistraux, études de cas, exercices supervisés

LIEU ET MAISON D'ENSEIGNEMENT

ESG UQAM

CENTRE DE PERFECTIONNEMENT

315, Sainte-Catherine Est

Local R-1935

Montréal

DATES

Automne : 5, 6 et 13 novembre 2009

Printemps : 15,16 et 23 avril 2010

TARIFS

Membre : 1 050 \$ + taxes applicables

Non-membre : 1 275 \$ + taxes applicables

Accueil : 8h00
Cours : 8h30 à 17h00



INITIATION À LA VÉRIFICATION INFORMATIQUE

ANIMATEURS

Patrice Watier, CA, MBA

Jean Milzi, CISSP, CISA

École des sciences de la gestion de l'Université du Québec à Montréal

CLIENTÈLE

Professionnels qui désirent acquérir les rudiments des technologies de l'information (TI), les connaissances de base en vérification informatique ainsi que l'initiation à la gouvernance des TI. Ce qui leurs permettra d'amorcer l'évaluation des risques s'y affairant, l'identification et la suggestion de contrôles pertinents tout en facilitant la communication avec les intervenants et spécialistes des TI.

OBJECTIFS

- Comprendre de façon générale les éléments critiques de l'infrastructure technologique, des processus et des systèmes informatiques ;
- Comprendre les concepts entourant la vérification informatique
- Être en mesure d'évaluer les risques associés à l'utilisation des technologies ainsi que les contrôles particuliers qui permettent de les réduire.
- Être outillé pour dialoguer avec les spécialistes du domaine informatique
- Être en mesure d'apprécier comment les technologies peuvent aider les vérificateurs internes dans la réalisation de leurs mandats et, par le fait même, la valeur qu'ils peuvent ajouter au sein de l'organisation
- Être en mesure d'identifier les principaux contrôles informatiques dans le cadre de la loi 198 (ou SOX).

ÉLÉMENTS DE CONTENU

- L'ordinateur, les notions de fichiers et de bases de données
- Les technologies Internet, Intranet et Extranet
- Les catégories de risque informatique et de contrôle informatique
- La vérification des contrôles généraux et des contrôles d'application
- Les responsabilités respectives des utilisateurs et du personnel du service informatique dans le cadre des traitements informatiques
- Le rôle du vérificateur interne dans le développement des systèmes
- L'utilisation d'un logiciel de vérification pour la réalisation de mandats de vérification interne

Approche pédagogique : exposés magistraux, études de cas, exercices supervisés

LIEU ET MAISON D'ENSEIGNEMENT

ESG UQAM

CENTRE DE PERFECTIONNEMENT

315, Sainte-Catherine Est

Local R-1935

Montréal

TARIFS

Membre : 1 050 \$ + taxes applicables

Non-membre : 1 275 \$ + taxes applicables

DATES

Printemps : 4, 5 et 12 mars 2010

Accueil : 8h00
Cours : 8h30 à 17h00



VÉRIFICATION OPÉRATIONNELLE

ANIMATEUR

Marie-Andrée Caron, Ph.D. professeur Ecole des sciences de la gestion
Conférenciers invités
École des sciences de la gestion de l'Université du Québec à Montréal

CLIENTÈLE

Vérificateurs internes qui œuvrent dans un environnement opérationnel ou qui sont en phase de transition entre la vérification financière et de conformité et la vérification opérationnelle

OBJECTIFS

- Amener la vérification interne à se concentrer sur les buts, les initiatives et les orientations stratégiques de la direction
- Concentrer vos efforts sur l'avenir plutôt que sur le passé pour relever les défis d'affaires et promouvoir les changements nécessaires dans les domaines vérifiés
- Apprendre comment appliquer trois approches efficaces de vérification opérationnelle
- Concevoir des systèmes de contrôle pour gérer les principaux risques d'affaires
- Apprendre comment développer des critères pour évaluer l'efficacité des opérations, l'efficacité et l'économie

ÉLÉMENTS DE CONTENU

- Critères d'évaluation de l'efficacité des opérations, de l'efficacité et de l'économie
- Définition de la vérification opérationnelle : vue d'ensemble
- Étude de problèmes, préoccupations et fonctions de gestion
- Le contrôle de l'organisation : un regard sur la nature intégrée du contrôle interne
- La structure des vérifications et le marketing de la vérification opérationnelle
- La vérification basée sur les risques (Approche #1)
- La vérification de l'optimisation des ressources (Approche #2)
- La vérification des processus (Approche #3)

LIEU ET MAISON D'ENSEIGNEMENT

ESG UQAM

CENTRE DE PERFECTIONNEMENT

315, Sainte-Catherine Est
Local R-1935
Montréal

DATES

Automne : 12, 13 et 20 novembre 2009
Hiver : 5, 6 et 7 mai 2010

TARIFS

Membre : 1 050 \$ + taxes applicables
Non-membre : 1 275 \$ + taxes applicables

Accueil : 8h00
Cours : 8h30 à 17h00



LE RAPPORT DE VÉRIFICATION : CONCISION ET PERSUASION

ANIMATRICE

Chantal Camisa, Acti-Com inc.

École des sciences de la gestion de l'Université du Québec à Montréal

CLIENTÈLE

Professionnels de la vérification qui souhaitent améliorer leur habileté à communiquer les résultats de leurs travaux ainsi que l'efficacité de leurs rapports

OBJECTIFS

- Rédiger avec aisance un rapport de vérification concis, convivial et convaincant
- Adopter la bonne stratégie pour donner une vue d'ensemble de haut niveau : rédaction du sommaire
- Utiliser le mode de présentation des constats le mieux adapté à la situation : trois schémas directeurs
- Savoir présenter l'enjeu avec justesse et savoir formuler des recommandations convaincantes
- S'exprimer avec clarté et concision lors des présentations orales aux clients et à la haute direction

ÉLÉMENTS DE CONTENU :

- Présenter les résultats de la vérification : sélection et hiérarchie des éléments d'information
- Rédiger le sommaire : synthétiser l'information stratégique pour donner une vision globale de haut niveau
- Enchaîner les informations pour mieux démontrer : procédés de liaison et présentation visuelle
- Formuler des phrases concises et réduire les longueurs : dire plus en moins de mots.
- Trouver le mot juste - le mot précis pour la situation. Trouver le ton et la nuance adaptés aux lecteurs
- Faciliter la communication des résultats : techniques d'expression concise et convaincante à l'oral

LIEU ET MAISON D'ENSEIGNEMENT

ESG UQÀM

CENTRE DE PERFECTIONNEMENT

315, Sainte-Catherine Est
Local R-1935
Montréal

DATES

Automne : 3 et 4 décembre 2009
Printemps : 13 et 14 avril 2010

TARIFS

Membre : 700 \$ + taxes applicables
Non-membre : 850 \$ + taxes applicables

Accueil : 8h00
Cours : 8h30 à 17h00



DÉTECTION ET VÉRIFICATION DE LA FRAUDE

ANIMATEUR

Stéphane Drolet, FCA, CA
KPMG

CLIENTÈLE

Vérificateurs internes

OBJECTIFS

- Amener les vérificateurs internes à mieux identifier les risques de fraude
- Effectuer les mandats de vérification opérationnelle en accordant une attention particulière aux secteurs à risque de fraude
- Apprendre comment cumuler les éléments de preuve admissibles
- Apprendre les différentes approches de communication des résultats

ÉLÉMENTS DE CONTENU :

- Cueillette d'information – détection
- Tests de détection par la preuve informatique
- Identification des signaux d'alerte et risques de fraude
- Vérification des risques de fraude
- Enquêtes internationales et rôle de la vérification interne
- Communication des résultats
- Études de cas

LIEU ET MAISON D'ENSEIGNEMENT

ESG UQAM

CENTRE DE PERFECTIONNEMENT

315, Sainte-Catherine Est
Local R-1935
Montréal

DATES

Automne : 1 et 2 décembre 2009
Hiver : 18 février 2010
Printemps : 27 mai 2010

TARIFS

Membre : 350 \$ + taxes applicables
Non-membre : 425 \$ + taxes applicables

Accueil : 8h00
Cours : 8h30 à 17h00



VÉRIFICATION FONDÉE SUR LES RISQUES

ANIMATEUR

Éric Lavoie, CA, CIA, CCSA, (Associé, Lemieux Nolet SENC)

CLIENTÈLE

À tous les vérificateurs.

OBJECTIFS

Initier les participants aux pratiques professionnelles portant sur les thèmes de la gestion des risques et de la vérification interne.

AU PROGRAMME

- Ce qu'est la gestion intégrée des risques d'affaires et comment positionner la vérification interne dans ce processus-clé de l'organisation;
- Une approche éprouvée sur la manière d'appliquer la vérification fondée sur les risques;
- Une « VFR » en vous inspirant des principes de gestion des risques;
- Une synthèse et une structure d'intégration des nouvelles tendances et meilleures pratiques en matière d'évaluation des risques et d'optimisation des contrôles;
- Des cadres de référence, des modèles, des méthodes et des outils pratiques pour appliquer la VFR dans le cadre de vérifications individuelles lors de l'étape de planification, de réalisation et de production des rapports de vérification;
- Des exemples d'applications concrètes de VFR;
- Un survol des concepts universels de risque et de gestion du risque.

LIEU ET MAISON D'ENSEIGNEMENT

ESG UQAM

CENTRE DE PERFECTIONNEMENT

315, Sainte-Catherine Est
Local R-1935
Montréal

TARIFS

Membre : 700 \$ + taxes applicables
Non-membre : 850 \$ + taxes applicables

DATES

Hiver : 21 et 22 janvier 2010

Accueil : 8h00
Cours : 8h30 à 17h00



TECHNIQUE D'ENTREVUE

ANIMATEUR

Éric Lavoie, CA, CIA, CCSA (Asssocié, Lemieux Nolet SENC)

CLIENTÈLE

Ce cours s'adresse au vérificateur interne, chefs de mission et gestionnaires d'équipes de vérification interne ayant à mener des entretiens dans le cadre de la réalisation de mandats de vérification interne.

PÉDAGOGIE

La pédagogie de ce séminaire repose essentiellement sur des mises en situation et sur des échanges entre les participants. Des mises en situation seront filmées et visionnées en groupe.

ÉLÉMENTS DE CONTENU

- Améliorer l'image de la vérification interne
 - Clarifier les attentes des « clients », démontrer la valeur ajoutée de la vérification interne et présenter le service de la vérification interne aux secteurs vérifiés
- Prendre rendez-vous
 - Établir un climat de confiance et respecter les dix commandements d'une prise de rendez-vous.
- Mener des entretiens
 - Connaître les différents types d'entretiens et leurs objectifs, cadrer un entretien, utiliser un guide d'entretien, formuler les questions pertinentes et documenter les entretiens.
- Gérer les entretiens particuliers
 - Valider les constats et présenter, de façon convaincante, les recommandations.
- Maîtriser les outils de communication
 - Verbal et non verbal, questionnement et écoute active.

LIEU ET MAISON D'ENSEIGNEMENT

ESG UQÀM

CENTRE DE PERFECTIONNEMENT

**315, Sainte-Catherine Est
Local R-1935
Montréal**

TARIFS

**Membre : 700 \$ + taxes applicables
Non-membre : 850 \$ + taxes applicables**

DATES

Hiver : 11 et 12 février 2010

**Accueil : 8h00
Cours : 8h30 à 17h00**



ACL (AUDIT COMMAND LANGUAGE) - FRANÇAIS

FACILITATEURS

Le cours sera donné par Spyro Panagiotopoulos, directeur principal au sein du groupe Solution de gestion des risques liés à l'information et aux technologies de Deloitte. M. Panagiotopoulos a plusieurs années d'expérience avec le logiciel ACL, notamment pour améliorer l'efficacité et l'efficience des procédés de vérification.

DESCRIPTION DU COURS

Ce cours de 2 jours portera sur ACL comme outil pour effectuer des techniques de contrôle assistées par ordinateur (Computer Assisted Auditing Techniques). C'est un cours très interactif où chaque participant aura la chance de mettre en pratique les notions présentées à l'aide d'exercices. Les ordinateurs avec le logiciel ACL installé (version 9, en anglais) seront fournis. La première journée portera sur les notions de base des techniques de contrôle assistées par ordinateur et sur les fonctions de base du logiciel ACL, tandis que des fonctionnalités plus avancées seront présentées lors de la deuxième journée. Voici un résumé des sujets couverts lors de chaque journée :

Jour 1 (Introduction et fonctionnalités de base) :

- Introduction aux techniques de contrôle assistées par ordinateur (TCAO)
- Étapes d'un projet de TCAO
- Importation de données dans ACL
- Vérification de l'intégrité des données importées
- Analyse des données à l'aide de filtres, de la création de champs additionnels, et des fonctions suivantes d'ACL : « Classify », « Summarize », « Cross-tabulate », « Stratify », « Age »
- Identification d'éléments à l'aide des fonctions suivantes : « Extract », « Export », « Sort », « Quick Sort »
- Échantillonnage
- Analyse de données combinées à l'aide de la fonction « Join »

Jour 2 (Fonctionnalités avancées et étude de cas) :

- Fonctions de formatage de données (« Views », « Report », « Graphs », « Logs »)
- Index
- Analyse de Benford
- Utilisation des variables générées par ACL
- Automatisation de tests à l'aide des « workspace » et des « scripts »
- Étude de cas

LIEU ET MAISON D'ENSEIGNEMENT

Deloitte
2 Place Ville-Marie – 3^e étage

Montréal

TARIFS

Membre : 770 \$ + taxes applicables
Non-membre : 1 025 \$ + taxes applicables

DATES

Automne : 22 et 23 octobre 2009
Printemps : 29 et 30 avril 2010

Accueil : 8h00 Cours : 8h30 à 17h00
--

Le nombre de participants est limité à 10 personnes. Dans le cas où la limite de participants est atteinte, veuillez communiquer avec Céline Piccina au 514-395-2267 ou info@ivim.com.



ÉCHANTILLONNAGE EN VÉRIFICATION INTERNE

ANIMATEUR

Guy Cucumel, statisticien et professeur à l'École des sciences de la gestion à l'UQAM

CLIENTÈLE

Professionnels de la vérification interne.

OBJECTIFS

Le cours sera donné sur une journée et demie et couvrira l'ensemble des notions reliées à l'échantillonnage non-statistique et statistique. Il permettra au participant de faire la différence entre les différents types d'échantillonnage et le rendra apte à faire des choix judicieux dans l'utilisation des méthodes disponibles. La dernière demie journée de formation sera essentiellement consacrée à des exercices.

CONTENU

- 1) Introduction aux sondages en vérification interne
 - Caractéristiques des sondages en vérification
 - Échantillon représentatif
 - Types de sondages en vérification
 - Méthodologies de l'échantillonnage statistique
 - Étapes d'une vérification par sondage
 - Risques liés aux sondages en vérification
- 2) Méthodes de sélection d'un échantillon
 - Sélection aléatoire simple
 - Sélection systématique
 - Sélection par strates
- 3) Sondages d'attributs
 - Sondage d'estimation d'attribut
 - . Taille de l'échantillon
 - . Évaluation des résultats
 - Sondage de dépistage
 - . Taille de l'échantillon
 - . Évaluation des résultats
 - Sondage par unités monétaires
 - . Taille de l'échantillon
 - . Évaluation des résultats
- 4) Sondages des variables
 - Estimation par différence
 - Estimation par ratio
- 5) Les sondages non statistiques
 - Méthodes de prélèvement
 - Limites

LIEU ET MAISON D'ENSEIGNEMENT

ESG UQAM
CENTRE DE PERFECTIONNEMENT
315, Sainte-Catherine Est
Local R-1935
Montréal

DATES

Printemps : 21 mai, 28 mai (a.m.) 2010

TARIFS

Membre : 525 \$ + taxes applicables
Non-Membre : 637,50 \$ + taxes applicables

Accueil : 8h00
Cours : Jour 1 : 8h30 à 17h00
Jour 2 : 8h30 à 12h00



ATELIER SUR LA FRAUDE

ANIMATEURS

M. Jean François Legault, M.Sc.

M. Jonathan Allard, CA

CLIENTÈLE

Professionnels qui œuvrent en vérification interne et qui désirent actualiser leurs connaissances en matière de fraude dans les divers cycles d'affaires.

OBJECTIFS

- Amener les vérificateurs internes à mieux identifier les risques de fraude dans divers cycles d'affaires
- Effectuer les mandats de vérification opérationnelle en accordant une attention particulière aux cycles d'affaires à risque de fraude

ÉLÉMENTS DE CONTENU

- Cycle des achats et des décaissements
- Cycle des salaires et du personnel
- Cycle des stocks et de l'entreposage

Contenu pour chaque cycle :

- Les fonctions à l'intérieur de ce cycle comptable de même que les documents et les comptes comptables concernés
- Les façons de commettre une fraude à l'intérieur de ce cycle
- Les façons de détecter la fraude à l'intérieur de ce cycle (red flags)
- Les façons de prévenir la fraude à l'intérieur de ce cycle (contrôles à mettre en place)
- Échange avec les participants

LIEU ET MAISON D'ENSEIGNEMENT



**315, Sainte-Catherine Est
Local R-1935
Montréal**

DATE :

Printemps : 2 Juin 2010

TARIFS

**Membre : 175 \$ + taxes applicables
Non-membre : 200 \$ + taxes applicables**

**Accueil : 8h00
Cours : 8h30 à 12h00**



LE CONTRÔLE INTERNE – QUI EN EST RESPONSABLE?

ANIMATEUR

Rosaire Audet, CA

CLIENTÈLE

Gestionnaires en entreprises qui désirent actualiser leurs connaissances sur les saines pratiques de gouvernance, les risques d'affaires et les contrôles internes.

HISTORIQUE

Les cadres supérieurs ont longtemps cherché des moyens pour mieux contrôler les entreprises qu'ils dirigent. Les contrôles internes ont été mis en place pour s'assurer que l'entreprise maintient le cap quant à la réalisation de sa mission et de ses objectifs de rentabilité et pour minimiser les surprises éventuelles.

Les contrôles internes permettent à la direction de faire face à l'évolution rapide de l'environnement économique et concurrentiel, de la fluctuation des demandes et des priorités de la clientèle, et de procéder aux restructurations visant la croissance future.

Les contrôles internes incitent à l'efficacité, réduisent les risques de perte d'actifs, et aident à assurer la viabilité des états financiers et la conformité aux lois et règlements.

Comme les contrôles internes servent à plusieurs fins importantes, la demande concernant de meilleurs systèmes de contrôle interne et des rapports d'évaluation sur ces systèmes est croissante. Le contrôle interne est de plus en plus considéré comme une solution à de nombreux problèmes potentiels.

OBJECTIFS

- Enrichir vos connaissances sur le contrôle interne en revoyant sa définition et ses objectifs et en établissant les responsabilités de tous les employés de l'entreprise.
- Développer un langage commun - Le contrôle interne signifie des choses différentes pour différentes personnes. Ceci est une source de confusion parmi les gens d'affaires, les législateurs, les autorités de réglementation et bien d'autres.
- Apprendre à utiliser les outils qui sont à votre disposition pour identifier, évaluer et tester les contrôles internes.

ÉLÉMENTS DE CONTENU

- Contrôle Interne
 - Définition
 - Responsabilité
- Auto-évaluation
- Vérification interne
 - Autorité
 - Communications
- Sensibilisation à la fraude
- Outils
- Exercice

APPROCHE PEDAGOGIQUE

Exposés magistraux, études de cas, exercices supervisés

LIEU ET MAISON D'ENSEIGNEMENT

DATE

ESG UQAM

CENTRE DE PERFECTIONNEMENT

315, Sainte-Catherine Est
Local R-1925
Montréal

Printemps : 18 et 19 mai 2010

TARIFS

Membre : 700 \$ + taxes applicables
Non-membre : 850 \$ + taxes applicables

Accueil : 8h30
Cours : 8h30 à 17h00